

第6回JMC海事振興セミナー

「フォワーダーの国際物流戦略と 海上コンテナ輸送」



We Find the Way



令和5年5月10日

NIPPON EXPRESSホールディングス（株）
グローバル事業本部 海運フォワーディング部
部長： 犬井 健人



1. 海運市況の振返り
2. 国際物流戦略とフォワーダーの施策
 - A. 競争力強化に向けたフォワーディング体制の確立
 - B. グリーン物流
 - C. スマート物流（デジタル化）
 - D. サプライチェーン維持に向けた対応



1. 海運市況の振返り

2. 国際物流戦略とフォワーダーの施策

A. 競争力強化に向けたフォワーディング体制の確立

B. グリーン物流

C. スマート物流（デジタル化）

D. サプライチェーン維持に向けた対応



1. 海運市況の振返り

A 海運市況混乱の主要因

- 各国の港湾に貨物処理能力を超える貨物が到着し滞留（北米西岸など）
- 労働者不足による港湾作業の効率低下
- 内陸輸送(トラック/鉄道等)の逼迫

② 港湾混雑の悪化

- 入港できない本船が港付近で長期間待機（▶ 沖待ちの発生）
- 定時サービスの維持が困難になり、遅延が拡大（▶ 輸送期間の長期化/欠便の増加）

③ 輸送遅延の拡大

- **欧米の活発なモノ消費**
(家具/家電/玩具..)
* それを支える各国の経済対策
- 港湾労働者/ドライバーの職場復帰の遅れ

① 堅調な輸送需要
+
コロナ感染による
作業人員の欠如

④ スペース不足
運賃高騰
+
(コンテナ不足)

- 輸送効率の低下により供給スペースに制約（▶ 需給ギャップの拡大）
- **運賃高騰が北米航路から全世界へ波及**

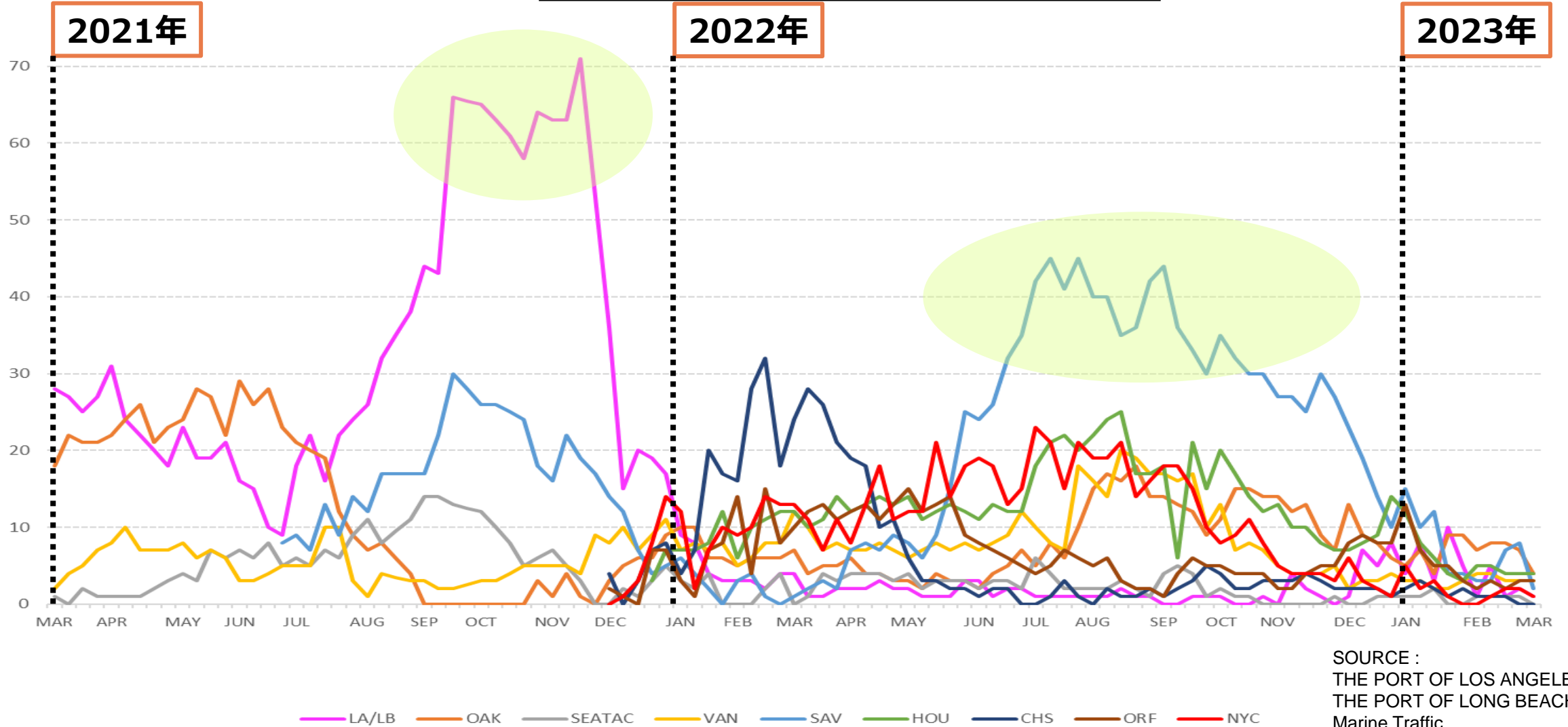


1. 海運市況の振返り

B

港湾混雑の状況（米国各港）

沖待ち本船数推移（2021年3月～23年3月）



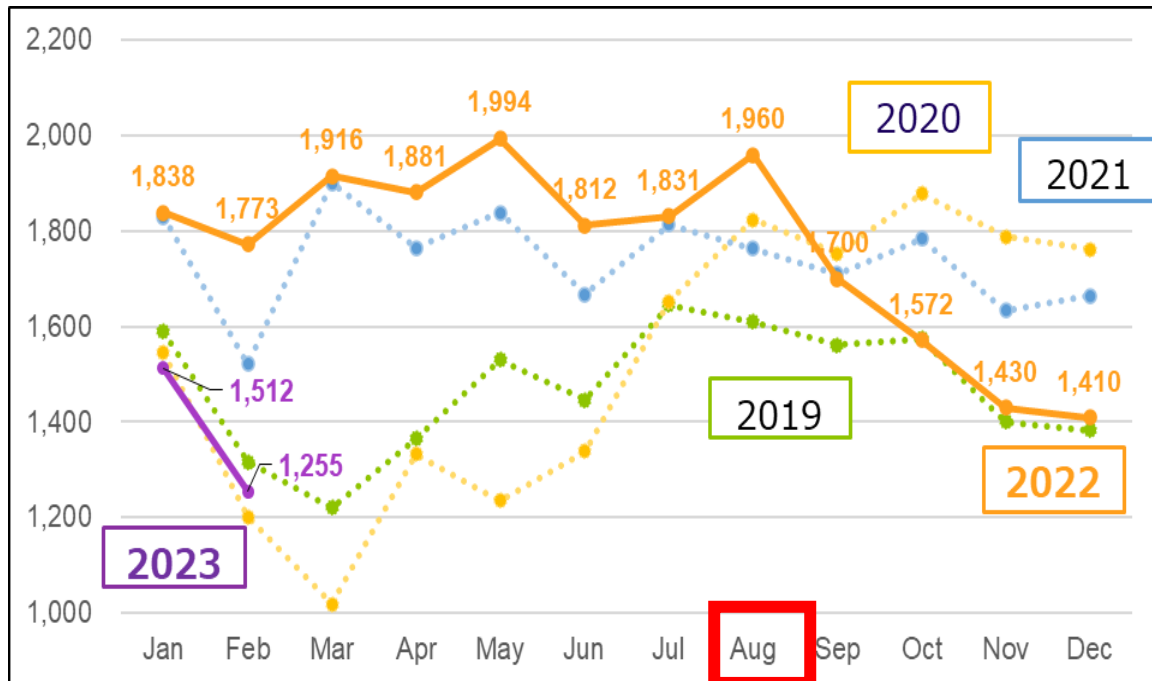
SOURCE : THE PORT OF LOS ANGELES THE PORT OF LONG BEACH Marine Traffic

C 各トレードレーンの荷動き・運賃推移

Asia-North America Trade

【荷動き】

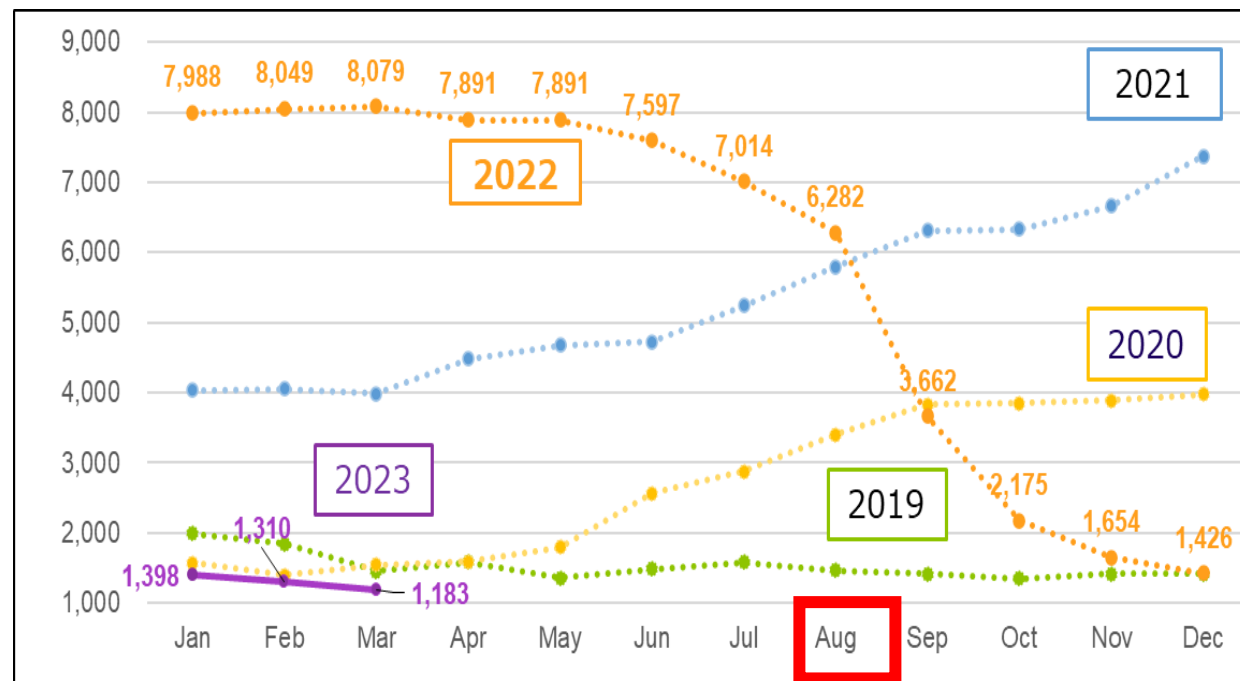
(千TEU)



* 海事センター公表 アジア18ヶ国発北米向け荷動き

【運賃マーケット（上海-USWC）】

(USD/TEU)



* SHANGHAI CONTAINER FREIGHT INDEX 上海-USWC 運賃

2020年7月より急増し、21年間通して高水準。22年はもう一段高い水準で推移していたが、8月から減少トレンドに移行し、その後19年のレベルで推移している。

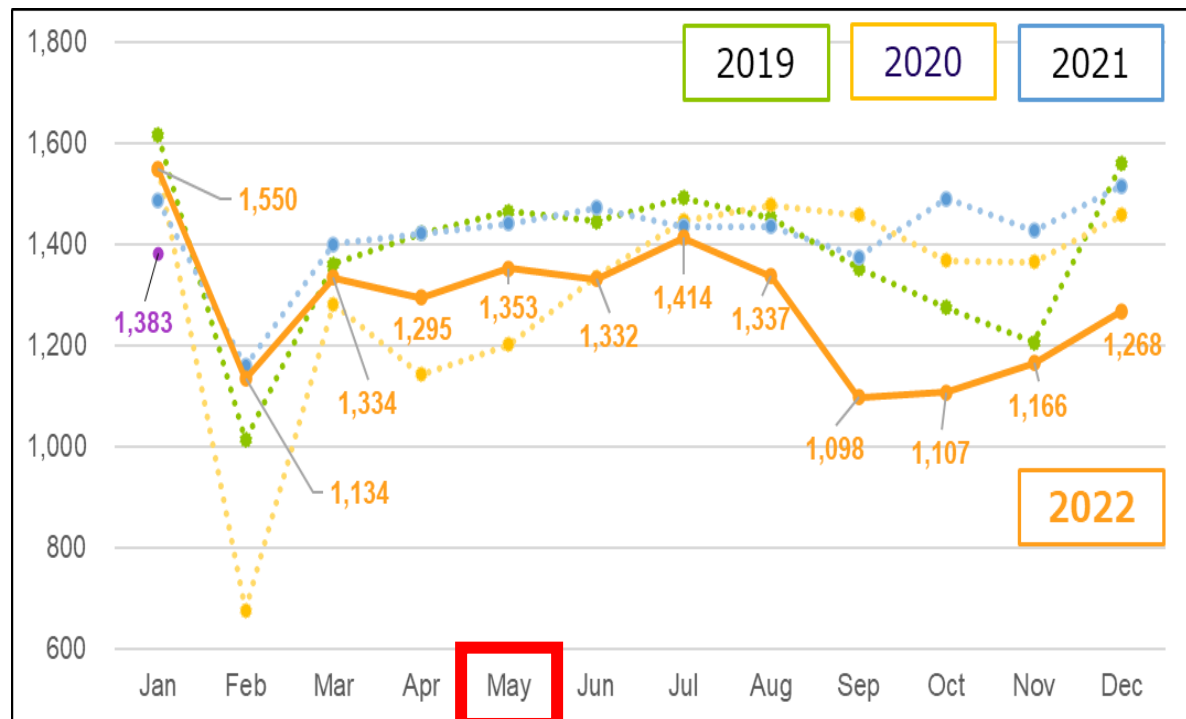
2020年6月より上昇し、21年間通して上昇し高止まり。22年は8月より顕著な下降トレンドに移行。年末には2019年（コロナ禍前）の水準に下落し現在に至る。

1. 海運市況の振返り

D 各トレードレーンの荷動き・運賃推移

Asia-Europe Trade

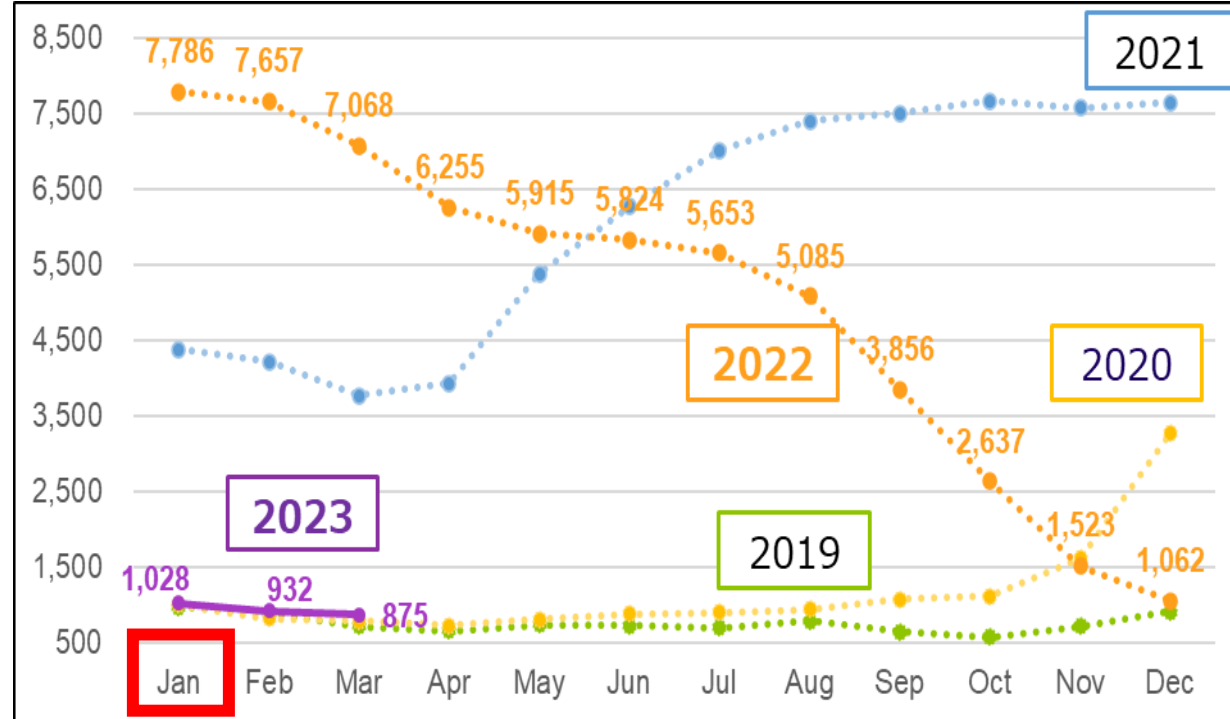
【荷動き】



* 海事センター公表 アジア18ヶ国発北米向け荷動き

2020年5月以降緩やかに増加し、21年は19年と概ね同水準で推移したが、10月より増加。
22年は3月以降2019年を下回る水準で推移。

【運賃マーケット（上海-EUROPE）】



* SHANGHAI CONTAINER FREIGHT INDEX 上海-USWC 運賃

2020年末より上昇し、2021年間通して上昇。
2022年1月をピークに下降が続き、9月以降下落幅拡大。



1. 海運市況の振返り

2. 国際物流戦略とフォワーダーの施策

A. 競争力強化に向けたフォワーディング体制の確立

B. グリーン物流

C. スマート物流（デジタル化）

D. サプライチェーン維持のためのサービス力

A 競争力強化に向けたフォワーディング体制の確立

【2021年 NXグループの位置】

| A&A Rank | Provider | Gross Logistics Revenue (US\$ Millions)* | Ocean (TEUs) |
|----------|--------------------------------------|--|--------------|
| 1 | Kuehne + Nagel | 40,838 | 4,613,000 |
| 2 | DHL Supply Chain & Global Forwarding | 37,707 | 3,142,000 |
| 3 | DSV | 28,901 | 2,493,951 |
| 4 | DB Schenker | 27,648 | 2,003,000 |
| 5 | Sinotrans | 19,097 | 3,940,000 |
| 6 | Expeditors | 16,523 | 1,047,725 |
| 7 | C.H. Robinson | 22,356 | 1,500,000 |
| 7 | CEVA Logistics | 12,000 | 1,269,000** |
| 7 | Nippon Express | 18,612 | 747,624 |
| 8 | Kerry Logistics | 10,516 | 1,229,298 |
| 9 | UPS Supply Chain Solutions | 14,639 | 620,000 |
| 10 | GEODIS | 11,900 | 900,866 |

SOURCE: Armstrong & Associates社 website情報より抜粋

【グローバル化のためにフォワーダーに求められること】

グローバル市場で存在感を持つロジスティクスカンパニー



1. 競争力強化に向けたフォワーディング体制の確立
2. グリーン物流の推進
3. スマート物流（デジタル化）
4. サプライチェーン維持に向けたサービス力

A 競争力強化に向けたフォワーディング体制の確立 (NXグループの取組み)

【NX GLOBAL OCEAN NETWORK PTE. LTD. (略称：NGO) の設立】

- ・設立年月日：2022年1月24日
- ・稼働開始日：2022年5月23日
- ・所在地：シンガポール

・NGOの事業内容

- ①船社選定・集中購買
- ②NVOCC海上輸送商品の企画
- ③グループ現地法人への販売及び役務提供



今後有効性を
検証して最適化
を図っていく



NGO社内の様子と田中社長（於 シンガポール）

シンガポールにおける同会社の設立により体制を強化し、高品質な国際海上輸送サービスを提供することで、海運フォワーディング事業の拡大を図る。

【欧州系フォワーダーを中心とする動き】

- ・ 各輸送モードの**CO2排出量算出**
- ・ **CO2削減証明書**の発行
- ・ **カーボンオフセット** など取組み加速

欧州メガフォワーダーの例

- ・2008年 環境保護プログラム開始
- ・2017年 50年までにCO2排出量ゼロを目指す方針
- ・2021年 21年から30年までにサステナビリティに取り組むロードマップ発表

【投資】

CO2排出量削減に向け、2030年までに**70億ユーロ**を投資予定

【サービス面】

- ・ **全ての海上LCL輸送サービス**を**排出量実質ゼロ**のカーボンニュートラルに切り替え（21年1月～）
- ・ **FCL**についても持続可能な**海洋燃料（SMF）の利用オプション**を提供（21年6月～）
- ・ 輸送コストや品質だけでなく、**CO2排出量の分析**も備えた分析・レポート機能
- ・ 顧客ポータルサイトの見積もり・予約機能に、持続可能な**航空燃料（SAF）の利用を標準オプション**として搭載

2. 国際物流戦略とフォワーダーの施策

B グリーン物流 (NXグループの取組み)

NX-GREEN Calculator (海外輸送 CO₂計算ツール)



発地・着地・貨物量を入力するだけで、簡単に海外輸送のCO₂排出量が計算できます。

【利用例：東京港発青島港へ1TEUを海上輸送】

CO₂排出量計算

貨物内容
数量: 1 単位: TEU

発地
Location Type: 港 国名: JP UN/LOCODE: JPTYO 港名: Tokyo

輸送種別
発地〜着地 輸送種別
Truck Air Sea Train River (Sea is selected)

着地
Location Type: 港 国名: CN UN/LOCODE: CNTAO 港名: Qingdao

検索



| 出発地 | 到着地 | 数量 | 輸送タイプ | 距離 | CO ₂ |
|-------------|---------------|-----|-------|----------|-----------------|
| | | TEU | | km | トン |
| Tokyo,JAPAN | Qingdao,CHINA | 1 | Sea | 2,109.65 | 0.17 |
| | | | Truck | | |
| | | | Air | | |
| | | | Rail | | |
| | | | River | | |

詳細ルート

Truck Air Sea Rail River (Sea is selected)

| No. | 出発地 | 到着地 | 輸送タイプ | 距離 | CO ₂ | WTT Well to Tank | TTW Tank to Wheel | WTW Well to Wheel |
|-------|-------------|---------------|-------|----------|-----------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| 単位 | | | | km | トン | トン | トン | トン |
| 1 | Tokyo,JAPAN | Qingdao,CHINA | Sea | 2,109.65 | 0.17 | 0.02 | 0.15 | 0.17 |
| TOTAL | | | | 2,109.65 | 0.17 | 0.02 | 0.15 | 0.17 |

- 全世界のほぼ全ての都市・港・空港・鉄道駅を発着地に指定できます。
- 複数の輸送モードの、CO₂排出量の比較も可能です。
- 経由地（最大5つ）と経由地間の輸送モードを指定した、より詳細な輸送シュミレーションでのCO₂排出量計算も可能です。

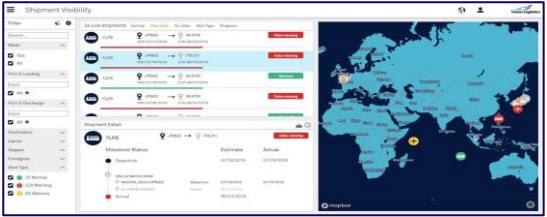
2. 国際物流戦略とフォワーダーの施策

C スマート物流（デジタル化）

各社で ・見積り ・貨物追跡 ・海運市況情報の提供 などのデジタル化が加速

荷主： オンライン上で各種体験・一元管理が可能に → 物流サービスの利用が更に便利 & 快適

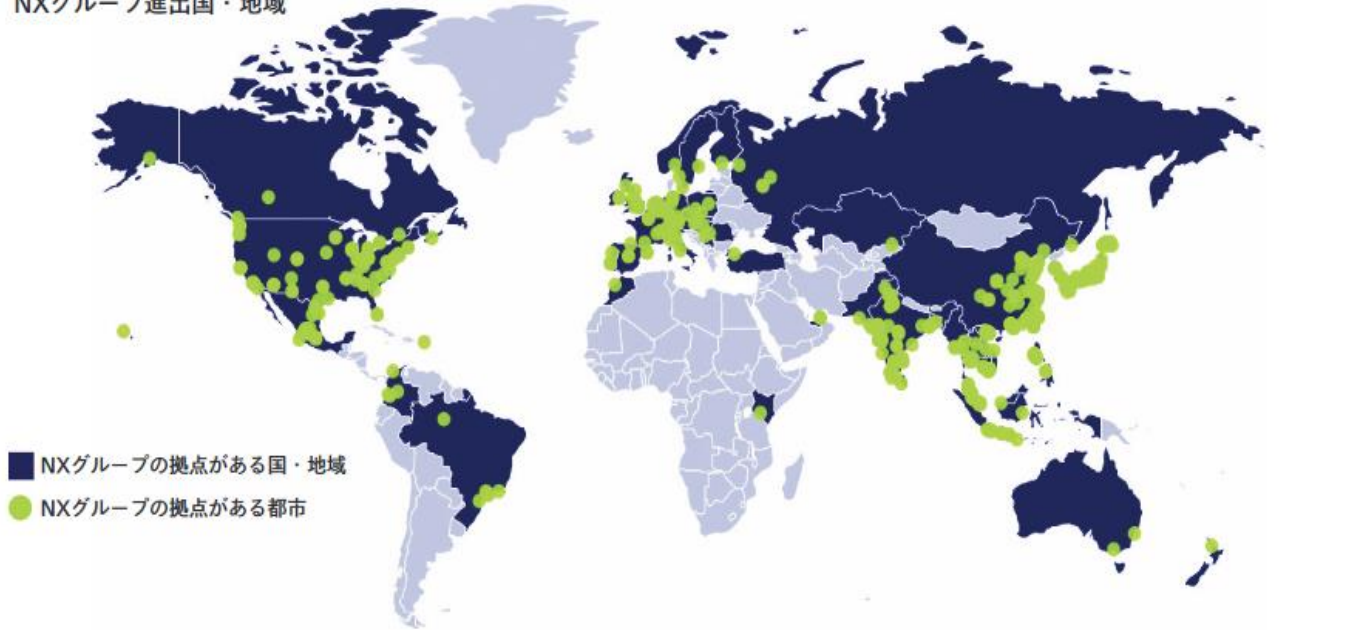
フォワーダー： コロナ禍の新しい営業スタイルの創出 → 既存/ターゲット顧客へのアプローチだけでなく、潜在的な顧客の掘起し

| | マーケットインテリジェンス | オンライン見積 | トレース |
|----------|--|---|---|
| 欧州フォワーダー |  <p>海上マーケット情報をリアルタイムで提供。最適な輸送ルート検索をサポート。</p> |  <p>「見積り」～「BOOKING」～「トレース」のプラットフォームを構築</p> | |
| 日系フォワーダー | サービスの提供無し |  |  |

D サプライチェーン維持のためのサービス力 (NXグループの取組み)

【NXグループの海外展開】

NXグループ進出国・地域



海外ネットワーク

49カ国/地域 310都市 730拠点

グループ合計 従業員

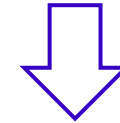
321社 連結 73,350名 海外 21,327名

NXグループのグローバル展開 (2022年4月)

【サプライチェーンの策定と維持】

海外ネットワークと作業戦略
を活用した物流サポート体制

フォワーディング + α (付加価値)
(ロジスティクス、国内輸送、その他作業)



① **グローバルSCMサービス・ソリューション**
フォワーディングと組合せて、利便性の向上と
コストメリットを創出

② **BCPのための輸送サービスの造成**

緊急時にグローバルで代替ルートを設計し、
お客様のサプライチェーンを維持

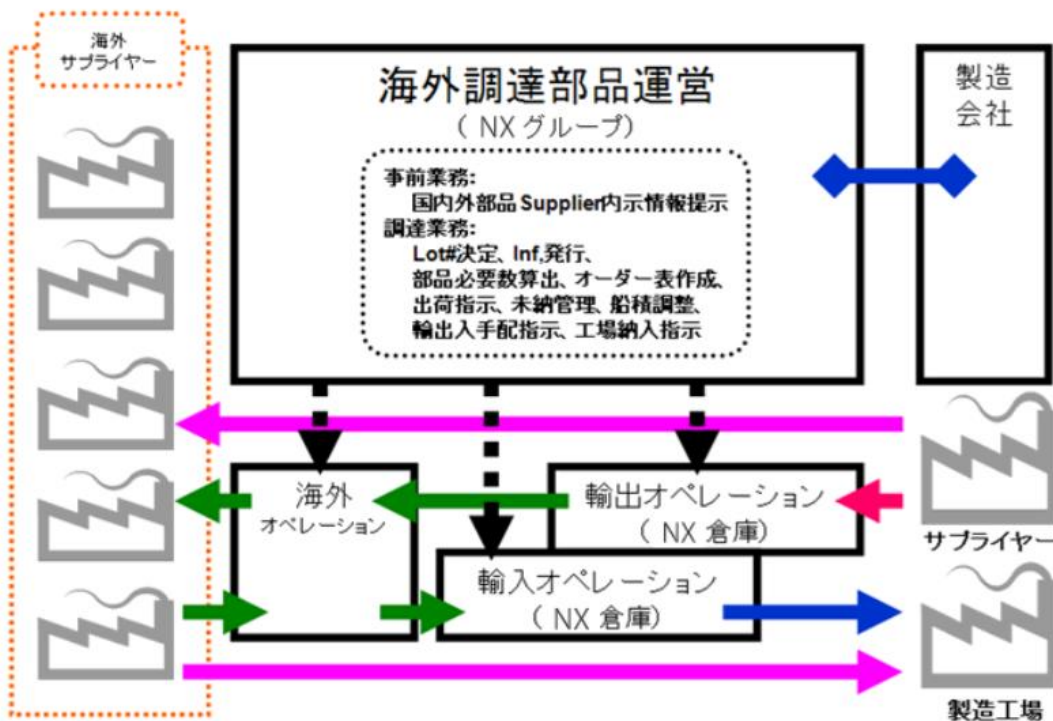
D サプライチェーンの創出と維持

(NXグループの取組み)

【グローバルSCMのソリューション例】

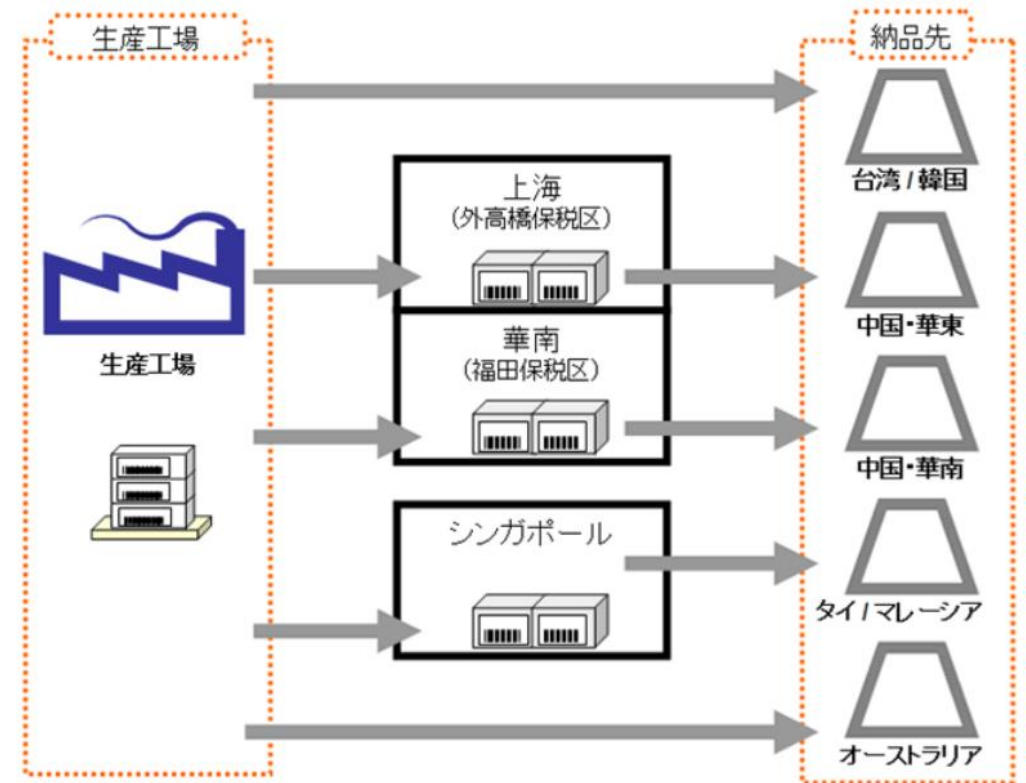
① 受発注業務のアウトソーシング

受発注業務をNXグループが請け負い、物流全体をコントロールします。



② 海外非居住者在庫保管型

お客様の物流コスト（保管料・国内FOB費用）を削減します。



2. 国際物流戦略とフォワーダーの施策

D サプライチェーンの創出と維持 (NXグループの取組み)

【BCPのための輸送サービスの造成、コロナ禍の物流混乱に対応】

①北米内陸発着マンザニーロ経由Sea & Truck

②中欧鉄道を利用した中国欧州間ルート

NX-FORWARDING ~OCEAN~
BCP PACK U.S.A. via MEXICO

混雑港回避。
メキシコ経由
北米向けサービス

日本から
CYカット
横浜港
航海日数:約16日
マンザニーロ港
Manzanillo
San Luis Potosi
Sun Luis Potosi Logistics Center
マンザニーロ港

Point 1 マンザニーロ経由で北米西岸の混雑を回避！北米内陸まで一貫輸送！
Point 2 米国全域(及び一部カナダ)をカバー！
Point 3 サンルイスポトシ倉庫までコンテナインタクト輸送！
Point 4 Harbor Maintenance Fee (Invoice Valueの0.125%)が発生しません！

ルート

ハンブルグ駅
マウシェビツェ駅
モスクワ
デュイスブルグ駅
ブダペスト駅
イスタンブール駅
ホルゴス
ザバイカリスク
西安駅
蘇州駅

①北米内陸発着マンザニーロ経由Sea & Truck

—米国西岸港湾の混雑を回避するためにメキシコを経由

②中欧鉄道を利用した中国欧州間ルート

—港湾エリアの各規制を回避し、内陸地から鉄道で輸送

NEX NIPPON
EXPRESS

