

郵船ロジスティクスのユーラシアの グローバル・サプライチェーン戦略

-ASEANメコン地域から欧州への
複合一貫輸送サービスの取り組み-

2026年6月29日

Yusen Logistics (SAO Region) Co., Ltd. 鈴木 崇



1. 郵船ロジスティクス会社紹介
2. 中国～ラオス鉄道と欧州を繋ぐ鉄道輸送サービス
 - 中国～ラオス鉄道概況
 - 郵船ロジスティクス複合一貫輸送サービス概要
 - 鉄道物流施設概要・その他
3. ベトナム鉄道と欧州を繋ぐ鉄道輸送サービス
 - サービス概要
 - リードタイム・運賃比較
 - CO2 排出量比較
 - 鉄道輸送の課題
4. シンガポール・ドバイ・バンクーバー経由Sea & Air サービス
5. お問い合わせ窓口

1. 郵船ロジスティクス 会社案内

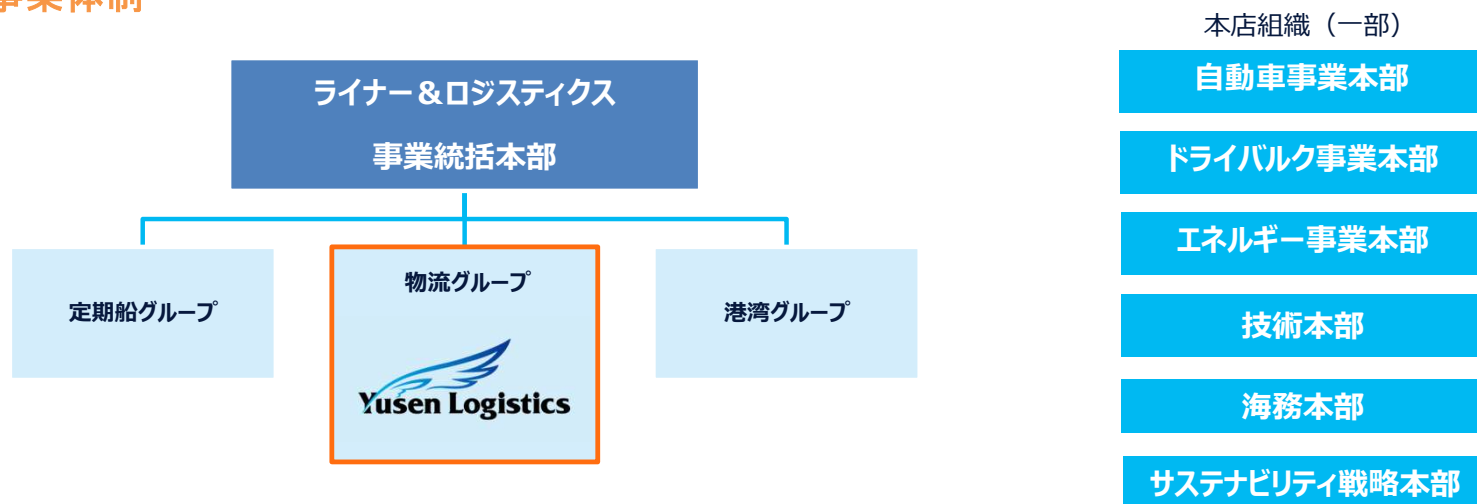


日本郵船株式会社

Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK)

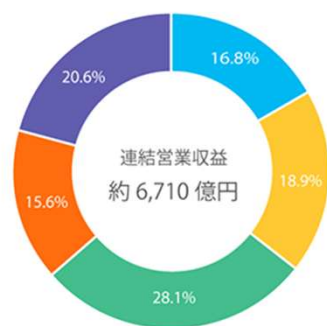


- 設立年月日 : 1885年(明治18年)
- 資本金 : 1,443億円
- 売上高 : 2兆3,872億円(2024年度3月期通期決算 連結)
- 代表者 : 曾我 貴也(代表取締役社長・社長執行役員)
- 従業員 : 約39,830人(連結) / 1,370人(単体) ※2026年3月31日時点
- 事業体制



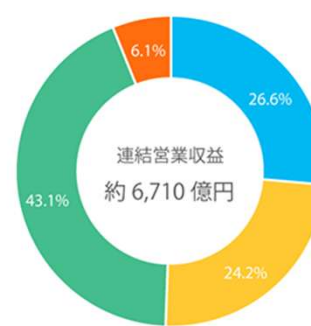
- 創立 : 1955年 (昭和30年)
- 資本金 : 43億100万円
- 連結営業収益 : 約6,710億円 *1
- 連結従業員数 : 25,004名 *2
- 単体従業員数 : 1,333名 *2
- 代表者 : 代表取締役社長 原 秀則
- 本社所在地 : 東京都港区芝5丁目36番7号 三田ベルジュビル

地域セグメント別 営業収益構成比
2024年3月期



■ 日本 ■ 米州 ■ 欧州 ■ 東アジア ■ 南アジア・オセアニア

事業セグメント別 営業収益構成比
2024年3月期

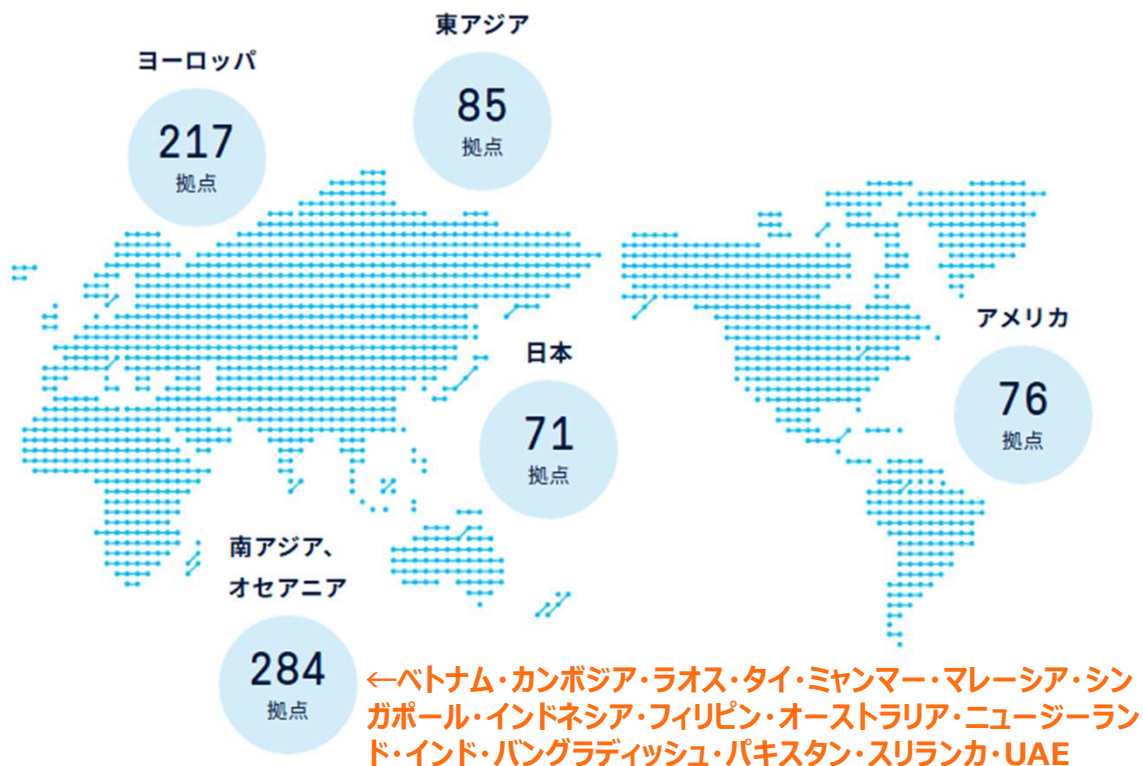


■ 海上 ■ 航空 ■ ロジスティクス ■ サプライチェーン・ソリューション

* 1 2024年3月期
* 2 2025年3月末現在

地域・事業ともにバランスの取れた収益構造 / 国際総合物流企業

At A Glance (全世界733拠点)



お客様のビジネスをサポートするために

47の国と461都市を繋ぐネットワーク

多様化・高度化のご要望に合わせて、最適なソリューションをグローバルで提供



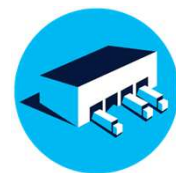
25,000名超

のスタッフが各地でグローバル物流をサポート



倉庫面積約450万m²

を戦略的に設置



2. 中国～ラオス鉄道と欧州を繋ぐ 鉄道輸送サービス

中国～ラオス鉄道概況

中国ラオス鉄道 (Lao China Railway) 概況



「一帯一路」構想の旗艦プロジェクトのひとつ

中国側の起点：雲南省昆明市。ラオス側の起点はビエンチャン

21年12月の開通から26年3月までの累計貨物取扱量8,000万トン超、参考推計の取引額は1,000億中国元（約140億米ドル）

取扱品目は開通当初の10種類から最大3,800種類以上に拡大
中国からの輸出品は主に機械設備、通信機器、半導体、太陽光パネル、鋼材、肥料、野菜など
中国への輸入品は主に果物（ドリアン）、天然ゴム、金属鉱石、キャッサバ、コーヒー豆等

運航本数は中国発・ラオス発双方合わせて、開始直後1日平均2本より、約18本に大幅増（ピーク時は最大23本まで）

貨物列車の車両編成 = 40～50両（需要により増減有）

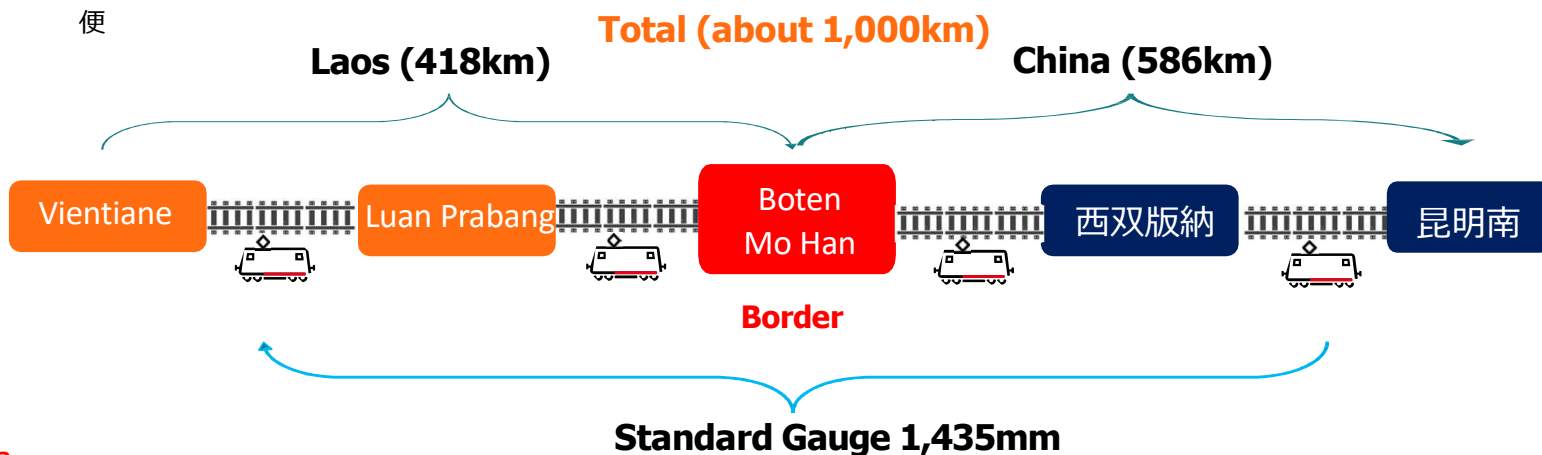
2030～2031年頃までにタイまで延伸予定
(SRTタイ国有鉄道の既存路線とは別途)

中国ラオス鉄道 路線概況



- ラオスの建国記念日である**2021年12月2日**に**貨物列車の運航開始**
- 中国の鉄道の中心地である**重慶、成都、広州、南京、貴陽**等と**開通**
- 貨物列車の昆明・ヴィエンチャン間の輸送時間は**24時間以内**に短縮
- **旅客輸送**は**2023年4月**より昆明とビエンチャンの**国際直通列車**が**開通**
国境での入国審査を含め**所用時間は10.5時間**

便
高速列車は1日2便（ヴィエンチャン⇄ポーテン、ヴィエンチャン⇄ルアンパバーン） + 国際高速便1便 + 普通列車1便



中国ラオス鉄道の計画と実績



年	輸出入貨物（万トン） （ラオス～中国間および第三国（タイ等含む）との越境輸送）		旅客 （万人）	
	計画*	実績	実績	うち越境***
2022**	160	213	825	-
2023	240	441（前年比2.1倍）	1660	11
2024	340	478（前年比8.4%増）	1911	10
2025	—	546（前年比15%増）	1,800～1,900	20

輸出入貨物は、全体貨物量（1,900万～2,400万トン規模）より小さいが、2022年の開通時より2.6倍の取り扱いに成長

* 計画は雲南省「中国—ラオス鉄道の維持・運営と沿線開発・建設のための習近平総書記の重要演説の精神を実行する3カ年行動計画（2022年2月）」

** 2022年実績は21年12月3日～23年1月2日までの実質13カ月間のデータ/データは報道ベース

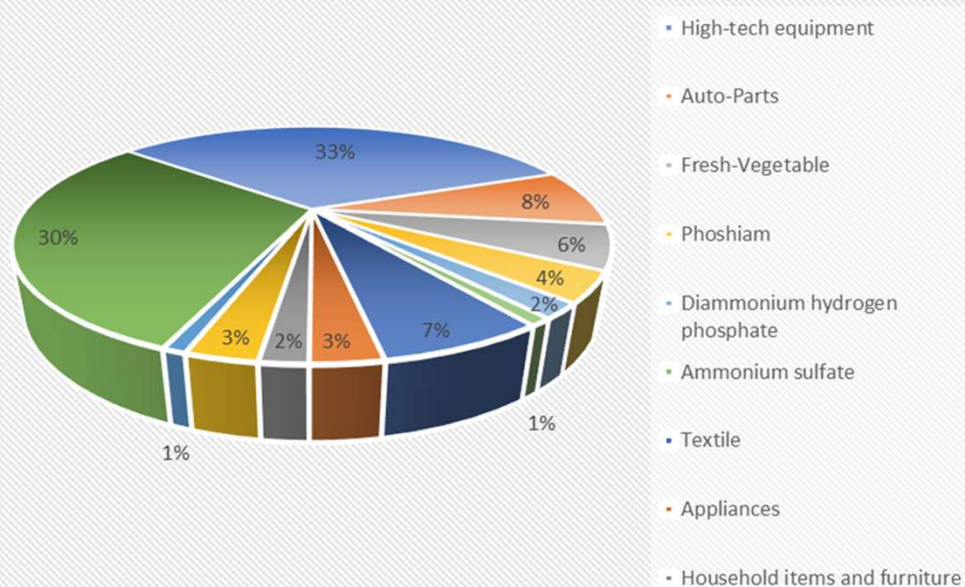
*** 乗客による越境は2023年4月から開始

Copyright © 2024日本貿易振興機構(ジェトロ).

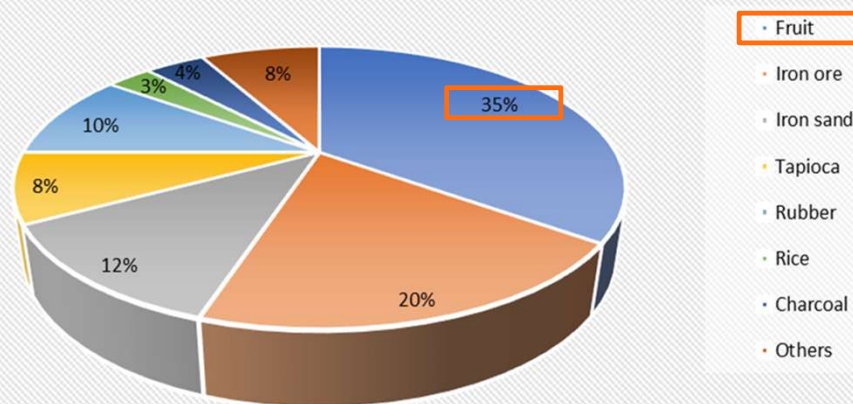
Vientiane Times. 「China-Laos Railway handles more than 10 million tons of goods since opening」. <https://www.vientianetimes.org.la/> (参照2024-9-20)

主な取扱品目（2025年）

Mainly Commodity In South Bound



Mainly Commodity In Nouth Bound



備考: 2022年5月より、中国ラオス鉄道で初めて中国市場向けの輸入果物の直通快速列車「蘭美快速」が昆明まで運行、また同年12月には、雲南省のMohan駅に輸入果実検疫所が設置された。これにより輸入果実の本格的な輸送能力を持ち合わせる事となり、**現在果物の取扱い量は取扱い品目の第1位**となっている。
(2024年時点)

鉄道コンテナタイプ

40HC & 40GP



Copyright © 2017 baidu

- China – Laos / Vietnam
- China – Central Asia
- China - EU

20GP



Copyright © 2017 baidu

- China – Laos/Vietnam
- China – Central Asia
- China - EU


Reefer



Copyright © 2017 baidu









- China – Laos/Vietnam
- China – Central Asia
- China - EU









中国鉄道 引き受け基準

 Unacceptable  Accept

 Case By Case Verify

China – Laos	
Oversize	
Magnetic	
Powder	
Liquid	
Oil	
Chemicals	
Battery	 Expect New EV Car
Food	

China – Central Asia	
Oversize	
Magnetic	
Powder	
Liquid	
Oil	
Chemicals	
Battery	 Expect New EV Car
Food	

China - EU	
Oversize	
Magnetic	
Powder	
Liquid	
Oil	
Chemicals	
Battery	 Expect New EV Car
Food	

- Oversize
- Magnetic
- Powder
- Liquid
- Oil
- Chemicals
- Battery
- Food

中国～ラオス鉄道 物流施設概要・その他

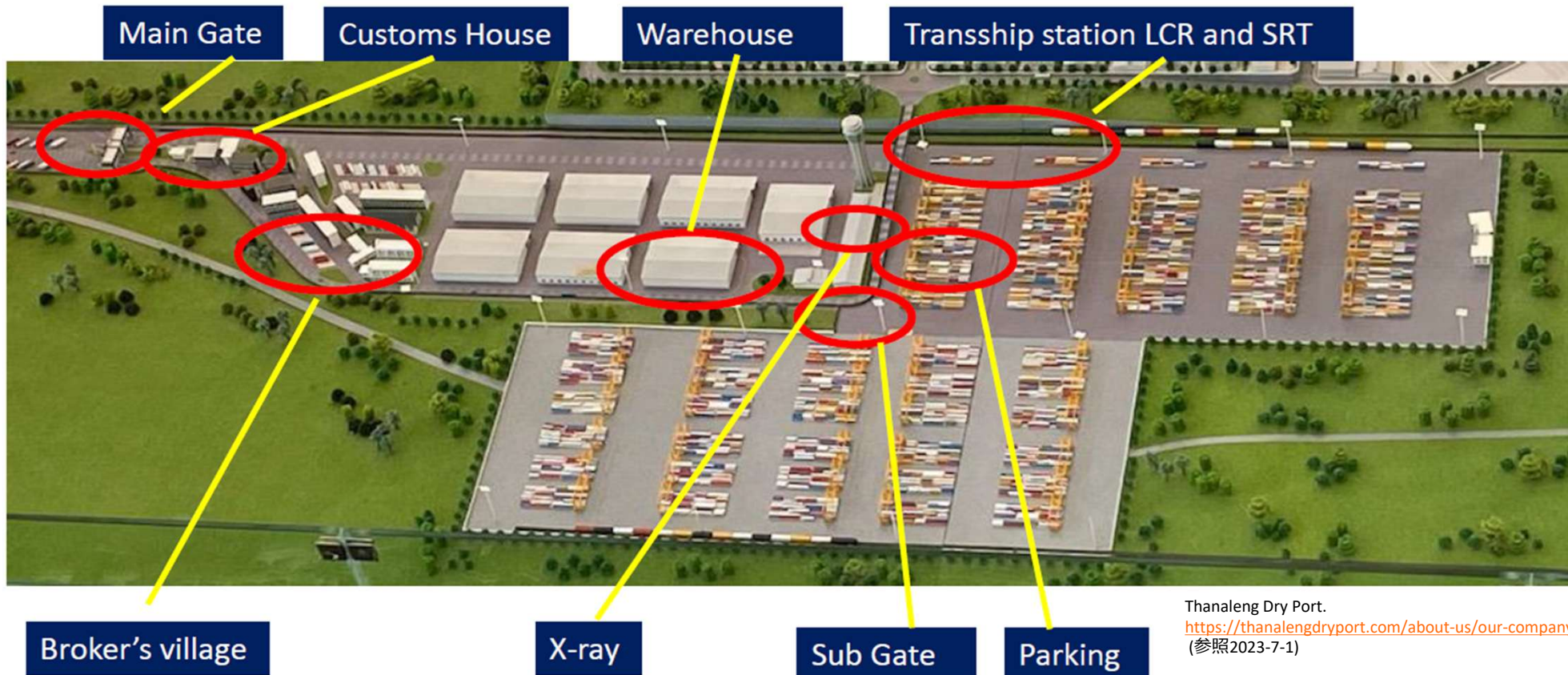
ラオス・ヴィエンチャン 物流施設地図



- タイ国有鉄道
State Railway of Thailand (SRT)
— 中老班列
China-Laos Railway (LCR)
- A. ワットタイ国際空港
- B. 郵船ロジスティクス ラオス
- C. タナレンドライポート/ヴィエンチャンロジスティクスパーク (SRT/LCRの鉄道接続ポイント)
- D. LCRヴィエンチャン南駅 (貨物)
- E. タイ・ラオス友好橋
- F. SRTタナレーン駅 (旅客)
- G. SRTヴィエンチャン (カムサワート) 駅 (旅客)
- H. LCRヴィエンチャン駅 (旅客)
- I. ビタ・パーク経済特区
- J. サイセタ総合開発区・経済特区

タナレンドライポート概況（ラオス・ビエンチャン）

*タイ国鉄と中国ラオス鉄道の積替地点



Thanaleng Dry Port.
<https://thanalengdryport.com/about-us/our-company/>
(参照2023-7-1)

タイ国鉄と中国ラオス鉄道の貨物積み替え施設が完成 (ラオス、タイ)

2022年07月07日

ラオス・タイ第1友好橋近くに位置するタナレンドライポート（2020年7月13日記事参照）で7月1日、タイ国鉄と中国ラオス鉄道の貨物積み替え施設の完成式典が行われた。式典では、中国ラオス鉄道からタイ国鉄へのコンテナ荷役作業のデモンストレーションが行われた。

これまで、同ドライポートには、**メーターゲージ（軌間1,000ミリ）を採用するタイ国鉄が接続し**、貨物の積み降ろしやトラックへの積み替えが行われていた。**一方、標準軌（軌間1,435ミリ）を採用する中国ラオス鉄道は**、同ドライポートから実測で約10キロ離れた貨物駅のビエンチャン南駅までしか開通しておらず、タイ国鉄と中国ラオス鉄道間の貨物の積み替えにはトラック輸送が必要だった。

今回、ラオス中国鉄道社（LCRC）の投資で、中国ラオス鉄道の線路がビエンチャン南駅から2.8キロメートル延伸され（注）、同ドライポートの貨物積み替え施設に乗り入れた。**これにより、タイ国鉄と中国ラオス鉄道間の貨物の積み替えを同じ場所で行うことが可能となった。施設完成により、中国雲南省昆明とタイ中部レムチャバン港間の鉄道輸送時間は1日短縮され、輸送コストも20%以上削減できるという（7月1日新華ニュース）。**

なお、タナレンドライポート社によると、これまで使用されていたビエンチャン南駅は閉鎖され、全ての鉄道貨物はタナレンドライポートで積み降ろしが行われることになるという。

（注）ビエンチャン南駅とドライポートの2地点間をトラックで走行すると、実測10キロの距離があったが、鉄道の場合は直線で結ぶことが可能なため、2.8キロの延伸で2地点間が接続された。



中国ラオス鉄道（右）からタイ国鉄（左）へのコンテナの荷役作業（ジェットロ撮影）

日本貿易振興機構(ジェトロ). 「タイ国鉄と中国ラオス鉄道の貨物積み替え施設が完成（ラオス、タイ）」 . <https://www.jetro.go.jp/biznews/2022/07/b6c0933252709c25.html> (参照2023-7-1)

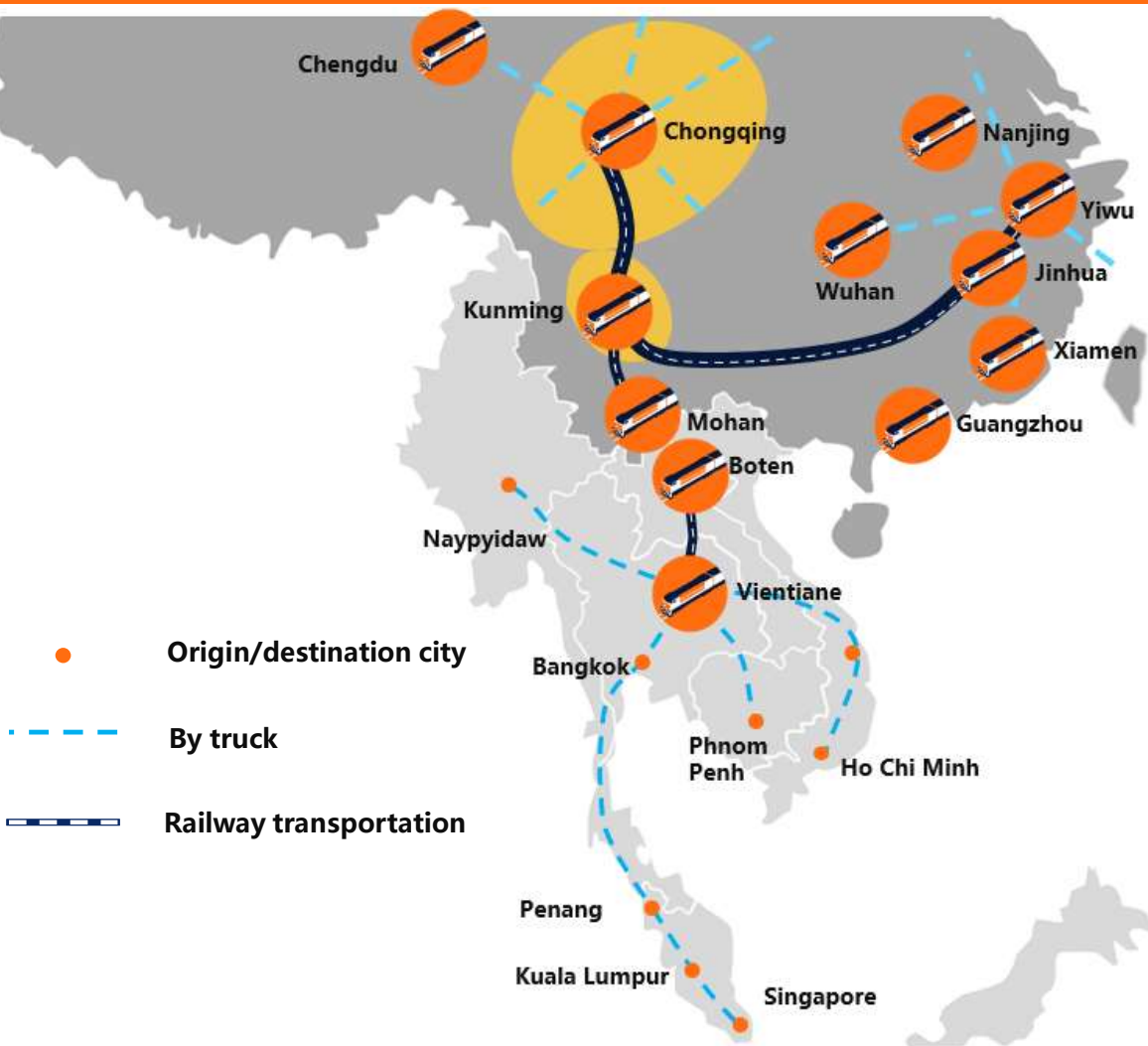
ASEAN EXPRESS - MY-TH-LA-CN



- 24年7月、マレーシア国鉄KTMBの主導により、タイ・ラオス経由マレーシア～中国間の「ASEAN EXPRESS」往復サービスが開始
- ルート：クアラルンプール&パダンベサル (MY) ⇔ ハットヤイ&ラッカバン&ノンカーイ (TH) ⇔ VLP (LA) ⇔ 昆明 ⇔ 重慶
- 週2便の往復運航、片道所要日数14日、オールトラックとの比較で30%コスト削減が可能
- 品目：生鮮食品（ドリアン）、電子部品、日用品、アパレル等

郵船ロジスティクス 複合一貫輸送サービス概要

中国およびメコン地域を中心としたASEAN諸国をつなぐ 郵船ロジスティクスのネットワーク



基本情報

- ✓ 昆明・ビエンチャンがハブ・ステーション
- ✓ ルート選択の多様性・柔軟性
- ✓ 保税貨物にて受託可
- ✓ 昆明のFTZにて多種多様な貨物の取扱いが可能

物量はどれくらい必要?

- ✓ コンテナ1本からでも受託可能
- ✓ 但し貨物の受託最小単位は、貨車一つ分の40ft、もしくは20ft x 2
- ✓ ブロックトレインの運用も可能!

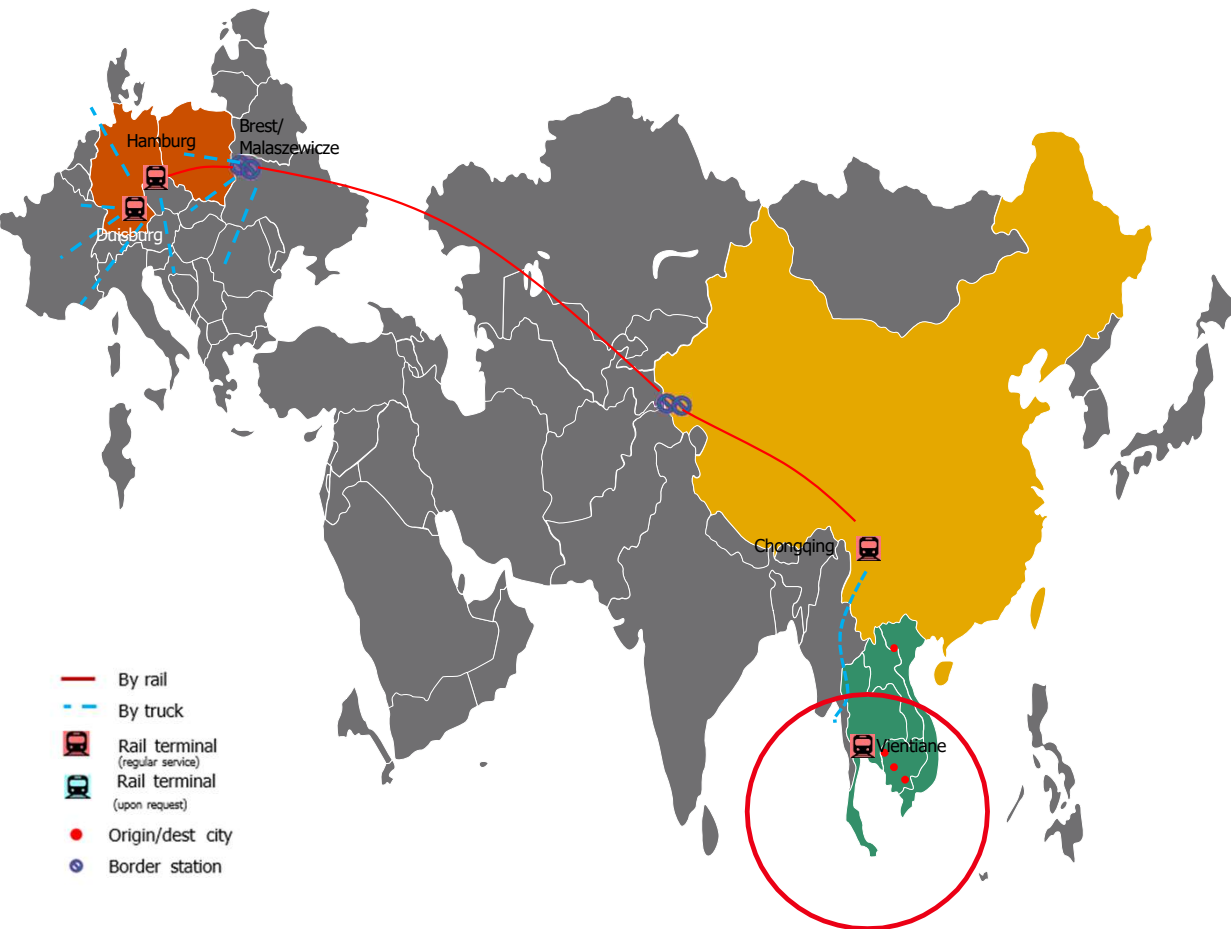
昆明⇔ビエンチャン間リードタイム・輸送本数

- ✓ 「蘭美快速」サービスは毎日運航 (リードタイム: 約24時間)
 - ✓ その他サービス利用時: 昆明駅⇔ビエンチャン駅は約2-3日
 - ✓ 国境での通関所要時間も含む
- ✓ 鉄道+トラックサービスにてDoor to Doorサービスが可能!
(例: ヴィエンチャン鉄道駅→お客様配送先:
バンコク2日間 / シンガポール5日間)

弊社取扱い実績（ラオス→中国→ヨーロッパ）



ラオス発欧州向け（中国・重慶経由）



ラオス・タナレンドライポート



中国・重慶

中国-ラオスを結ぶ高速鉄道を利用した複合一貫輸送サービスの提供を開始 | 郵船ロジスティクス | 日本 (yusen-logistics.com)

郵船ロジスティクス株式会社（社長：岡本宏行）は、中国・昆明-ラオス・ビエンチャンを結ぶ中国ラオス鉄道を利用した、鉄道+トラックの複合一貫輸送サービスの提供を開始しました。

この度開始したサービスは、当社のグローバルネットワークを活用し、集荷・通関・配送まで一貫して輸送するだけでなく、**GPS機能を用いた輸送状況の可視化も可能です**。6月にはラオス発中国経由、欧州までのトライアル輸送を実施しました。

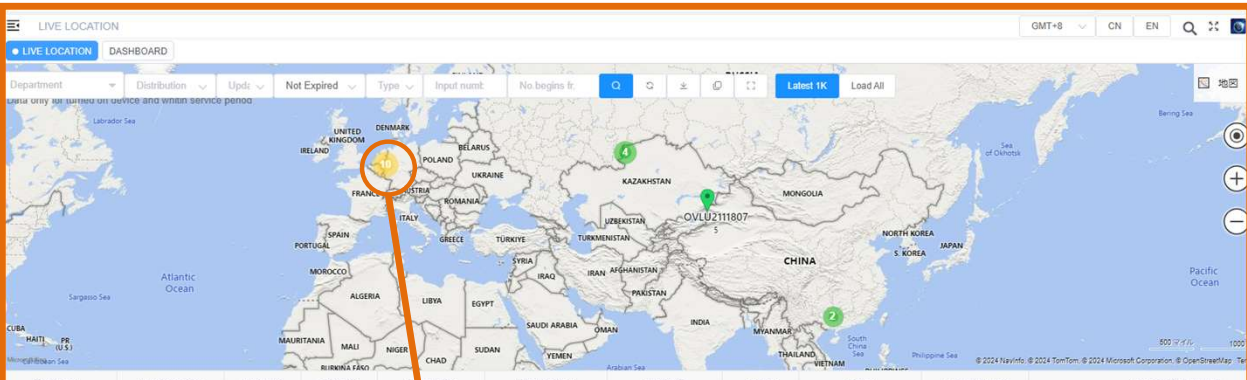
中国ラオス鉄道は中国・昆明とラオス・ビエンチャンを結ぶ国際高速鉄道で、2021年12月に開通しました。これまで中国と、ラオスをはじめとするASEANの近隣諸国を結ぶ輸送はトラックが主流でしたが、中国と隣接するラオス、ベトナムなどとの国境で混雑が発生することが多く、リードタイムの短縮、更にコストの削減が課題でした。**中国とラオスが鉄道でつながったことで、安定したリードタイムで、大量輸送の実現が期待できます**。

今回のサービス提供開始は、**海上輸送やトラック輸送における混乱時のBCP対策として有効なだけでなく、鉄道輸送の利用によってCO2排出量削減に貢献できるグリーン・ソリューションのひとつとしても位置付けています**。今後更なる輸送需要の拡大が見込まれる中国主要都市とタイ、ベトナム、ラオス、カンボジアなどのメコン地域を中心としたASEAN諸国を、鉄道やトラックで効率的につなぐ複合一貫輸送サービスの拡充を目指します。

当社はグループ経営理念の中で「私たちの使命（MISSION）」として、世界で認められ選ばれ続けるサプライチェーン・ロジスティクス企業となり、ビジネスと社会の持続的な発展に貢献することを掲げています。お客様と共に持続可能な成長を生み出すことができるパートナーとして、またESG経営を成長戦略に掲げるNYKグループの中核企業として、今後もお客様にご満足いただける高付加価値サービスを提供してまいります。



トラッキング(GPSサービス)

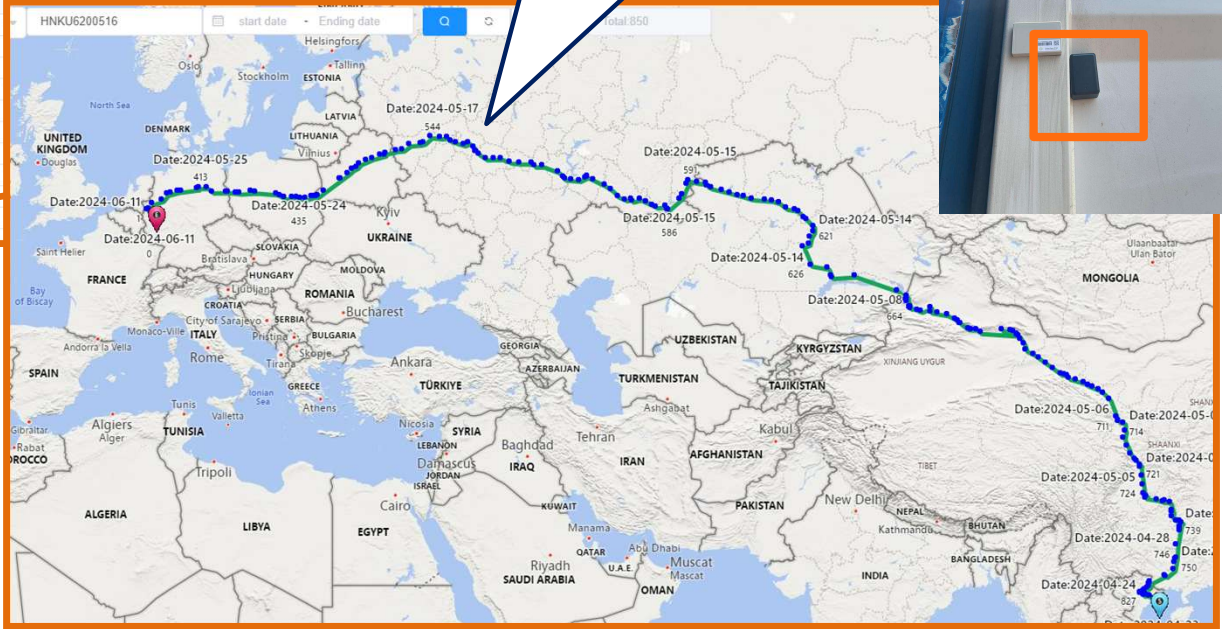


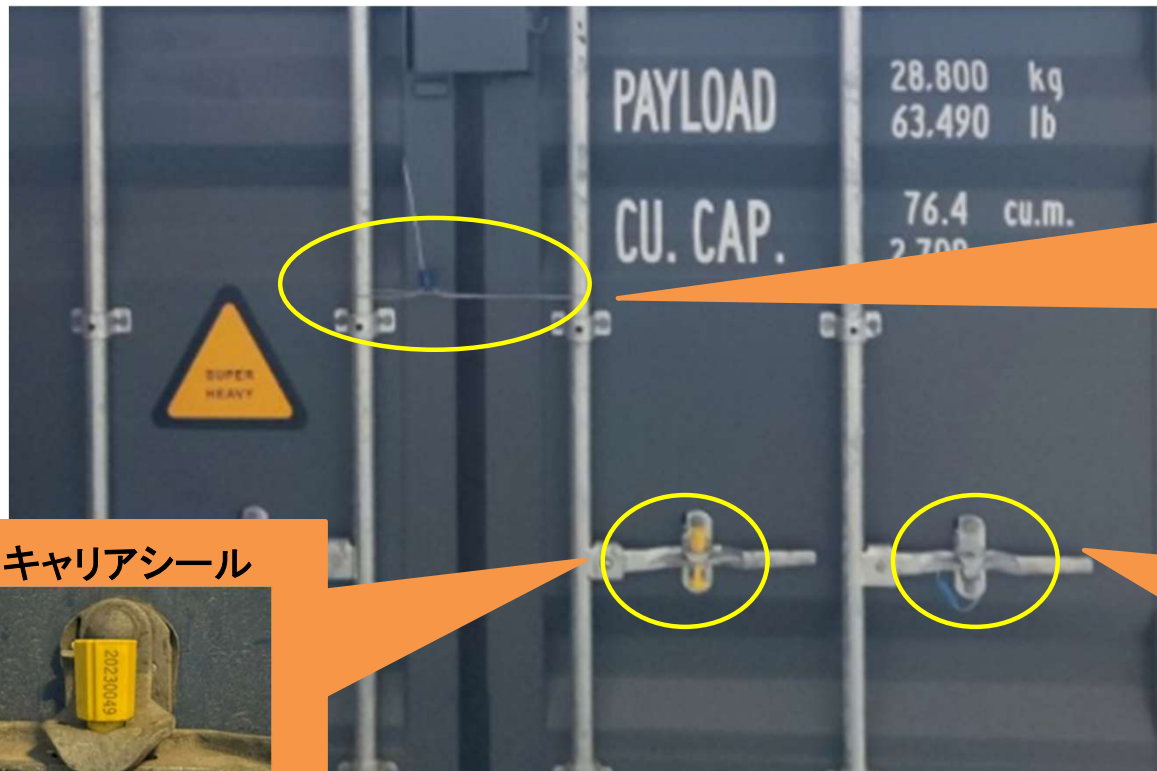
- [HNKU6275963](#)
- [HNKU6247581](#)
- [WIKU5257949](#)
- [HNKU6200516](#)

YLK GPS service

コンテナの内側にGPSを搭載し、いつでも位置情報や温度等の情報を確認することが可能

コンテナが開けられるとアラートが出るモデルも提供可能





YLK独自シール



キャリアシール

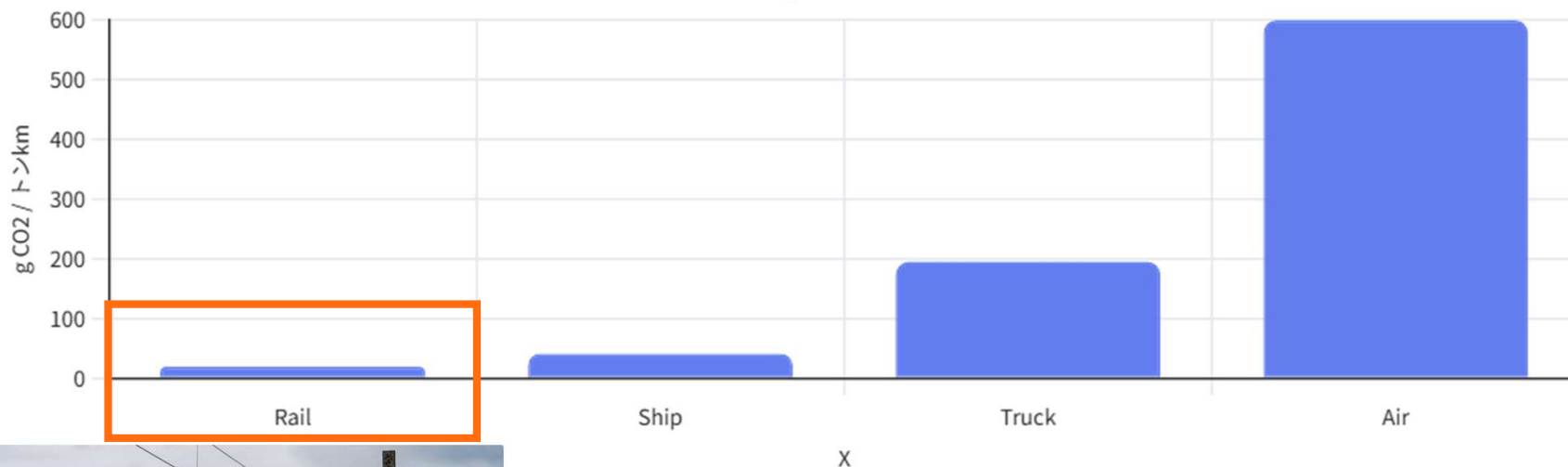


税関シール



<メリット> CO2排出量の削減～ESGの観点から

CO2排出量比較 (g CO2 / トンkm)



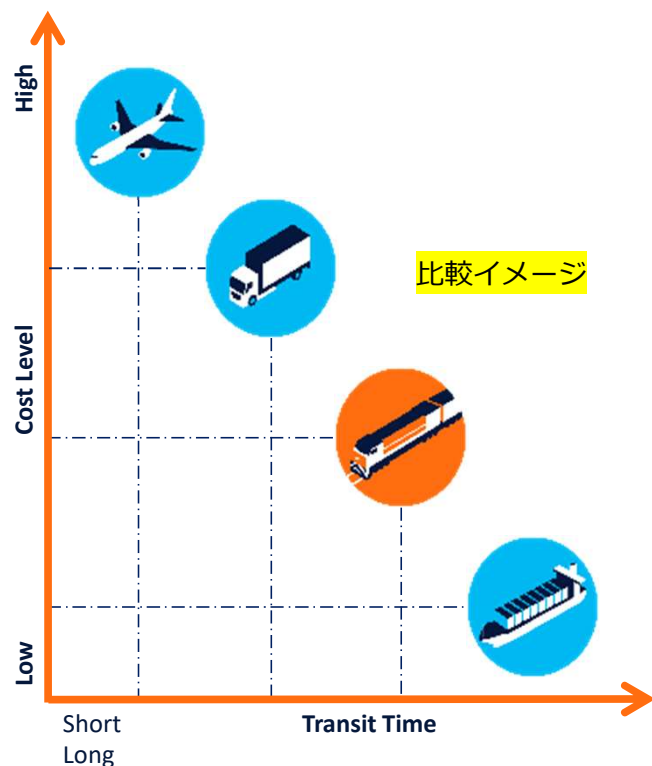
- 1トンを1km運んだ場合の各モードのCO2の排出量比較
- トラックを100とした場合、鉄道は約10、船（海運）は約21、飛行機は250～500
- 飛行機は鉄道の20～30倍以上のCO₂、トラック→鉄道へ切替で約90%削減可能
- 中老鉄道のCO2排出量に関するデータは未確認ではあるが、**全沿線電化されているため（左写真ご参照）、そのCO2排出量の削減の更なる貢献が期待される**輸送モードのひとつである

ClearSeas 「Think globally, ship locally: Short-sea shipping moves goods efficiently and reduces emissions」.
(<https://clearseas.org/insights/think-globally-ship-locally-short-sea-shipping-moves-goods-efficiently-and-reduces-emissions>
参照2026-6-1)

輸送モード比較

< 試算条件 >

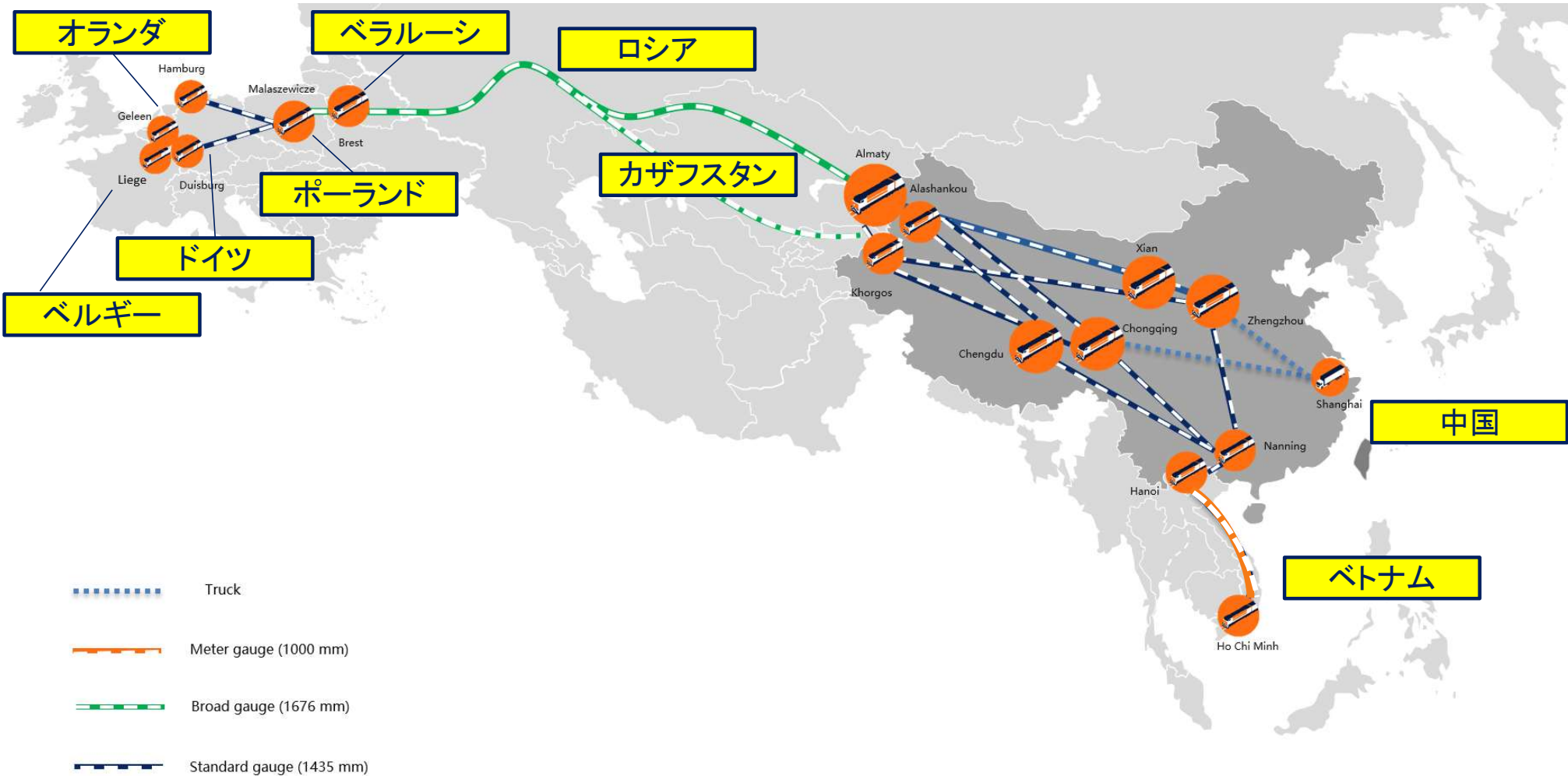
- 品目: 一般品 (非危険品)
- 1パレット = 総重量 250 kg
- @L 115 cm x W 110 cm x H 115 cm
- 40パレット / 40'コンテナ = 10,000kg
- * 2026年6月時点での概算運賃に基づく



モード	(1) 鉄道 (+トラック)	(2) 海上	(3) 航空
From	ラオス・ヴィエンチャン レールランプ	タイ・ラムチャバン コンテナヤード	タイ・バンコク 空港
To	ドイツ・デュイスブルグ レールランプ	オランダ・ロッテルダム コンテナヤード	ベルギー・アムステルダム 空港
運賃のみ (USD)	USD 11,000*	USD 4,500-5,500*	USD 60,000 *1
概算リードタイム (Port to Port / Ramp to Ramp)	約 33-34日	約35日 + 2-3週間	2-3 日
輸送モード	タイ⇄ラオス : トレーラー陸送 ラオス⇒ドイツ(中国経 由) : 鉄道	All Ocean	All Air
特記事項	Subject to rail space Max load 18 ton (including tare weight)	喜望峰周りのルートのため通常より2~3週間更に多くの日数を要している	Subject to available air space

3. ベトナム鉄道と欧州を繋ぐ 鉄道輸送サービス

ベトナム-ドイツ(ルート概要)



ベトナム-ドイツ(ベトナム側詳細)

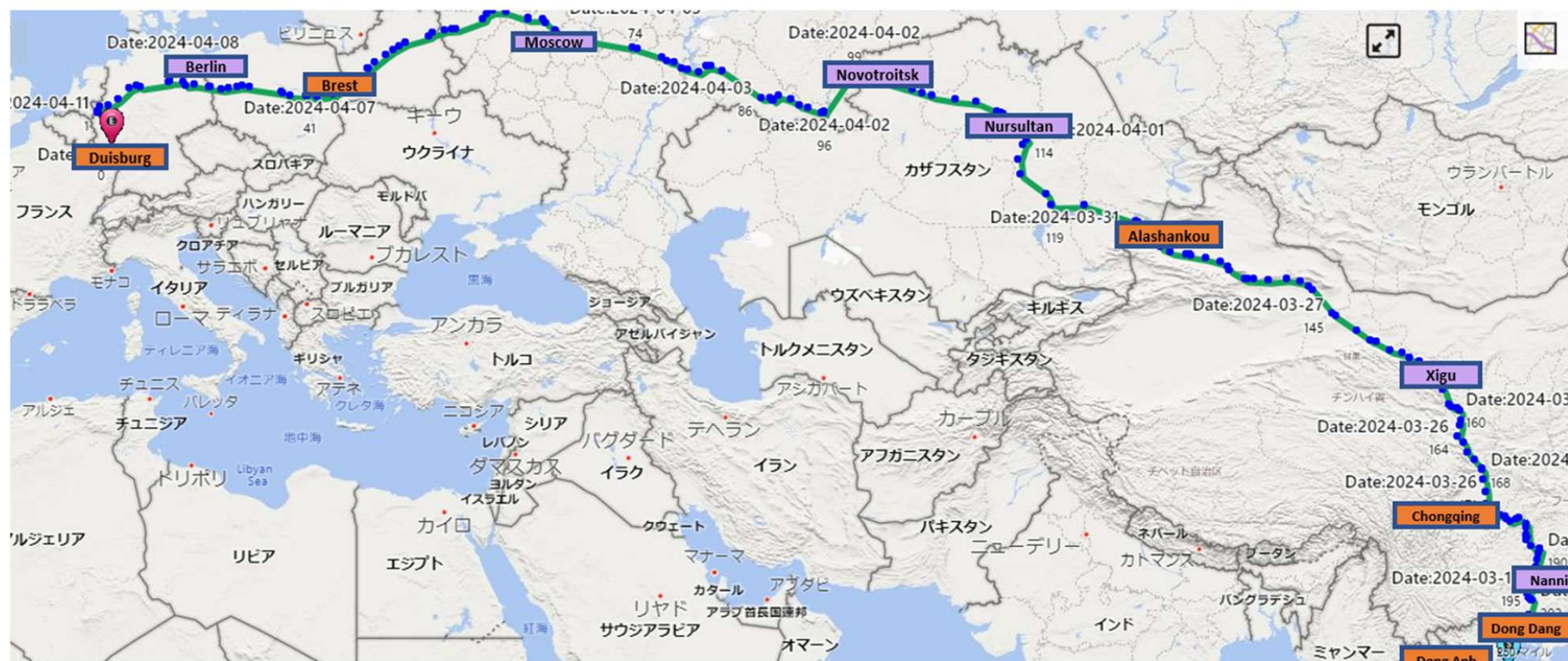


参照: Vietnam_Railway_Map.svg

Dong Anh Station(HAN)



ベトナム-ドイツ(主な通過ポイント)



モード別比較(リードタイム)



2026年4月実績	AIR	(AIRとの差)RAIL(SEAとの差)	SEA
Week15	12日	(+15)27日(-26)	53日
Week16	6日	(+20)26日(-32)	58日
Week17	11日	(+14)25日(-29)	54日
Week18	5日	(+24)29日(-23)	52日

<AIR>

Hanoi-Amsterdam

約50M3をAIRで輸送し全量が到着するまでの平均リードタイム実績(弊社取り扱い分)

<RAIL>

Hanoi-Duisburg

Express Service使用時の平均リードタイム実績

<SEA>

Hai Phong-Rotterdam

あるキャリアのWK毎の平均リードタイム実績

輸送例(Hanoi - Duisburg)

Basic Information

Container : 40HC
 CBM : 約60 m3
 G/W : 約13,000 kg
 荷姿 : カートン
 ATD : 3/16
 ATA : 4/9
 実績リードタイム : 24days (CY-CY)

Brest (BY-PL Border)

ATA : 4/6
 ATD : 4/7
 T/S : 1day

Dong Dang (VN-CN Border)

ATA : 3/16
 ATD : 3/17
 T/S : 1day

Chongqing

ATA : 3/20
 ATD : 3/25
 T/S : 5days

Alashankou (CN-KZ Border)

ATA : 3/28
 ATD : 3/30
 T/S : 2days

CO2 Emissions Calculation (13,000 Ton=1FEU)

<Rail (Hanoi - Duisburg - Rotterdam)>

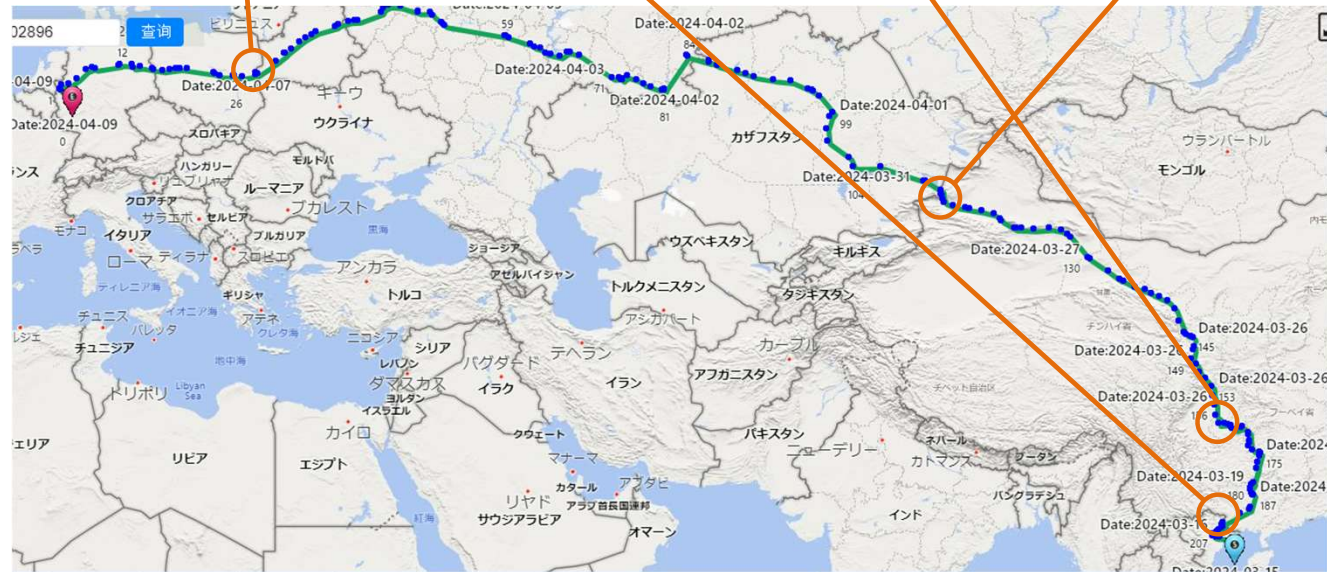
CO2e Emissions(TTW) : 0.385271 Ton (VN-DE)
 CO2e Emissions(TTW) : 0.267923 Ton (DE-NL)
 CO2e Emissions(TTW) : **0.653194 Ton (VN-NL)**

<Air (HAN - IST - AMS - Rotterdam)>

CO2e Emissions(TTW) : 40.864849 Ton (HAN-IST)
 CO2e Emissions(TTW) : 14.377807 Ton (IST-AMS)
 CO2e Emissions(TTW) : 0.049533 Ton (AMS-RTM)
 CO2e Emissions(TTW) : **55.292188 Ton (VN-NL)**

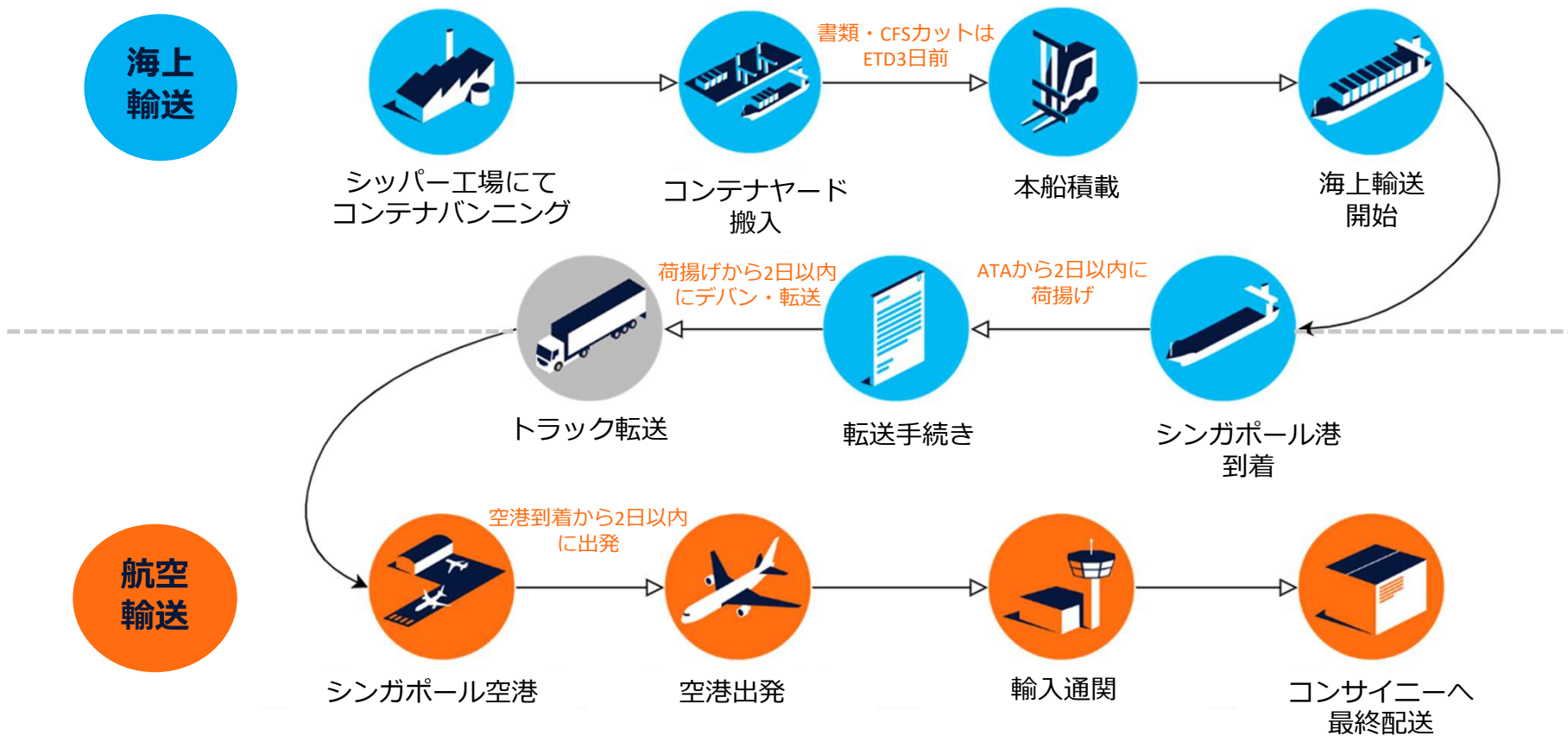
Reduction by Rail ⇒ 99%

WTW : Well to Wheel 油田からタイヤを駆動するまで
 TTW : Tank to Wheel 燃料タンクからタイヤを駆動するまで



4. シンガポール・ドバイ・バンクーバー 経由Sea & Air サービス

シーアンドエア(シンガポール経由欧米向け)輸送フロー



海上輸送：

- 長期輸送日数
- 信頼性（遅延等）
- 港へのアクセス問題
- 出港頻度
- 多くの不随費用

航空輸送：

- 貨物破損
- ハイコスト
- 限定的なフライト頻度

シーアンドエア

- 海上よりも迅速なリードタイム
- 航空輸送費用との比較における価格優位性
- 約40%程度の費用削減が可能
- 最大限のトレーサビリティを保証
- 海上と航空の組み合わせによる運航サービスの多様性



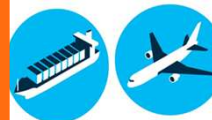
リードタイム



コスト



安全性



リードタイム



コスト



安全性



リードタイム



コスト



安全性



シーアンドエア(シンガポール経由欧米向け)



コスト削減: 航空貨物輸送コストを最大40%削減

環境に優しい: CO2排出量を最大50%削減し、カーボンフットプリントを低減

優先取り扱い: 海上輸送よりも最大50%速く、ドアツードアの配送で95%の定時配送を実現し、遅延を最小限に

スペース保証: 信頼性の高いスペース確保で、確実な輸送を実現

柔軟な出発地: シンガポールをゲートウェイとして、東アジア、東南アジア、オセアニアからヨーロッパ、アメリカ大陸へと繋がる

可視性の向上: 郵船ロジスティクスのVantageソリューションでサプライチェーンを追跡可能

在庫効率の向上: 在庫コストを効果的に削減

シーアンドエア(シンガポール経由欧米向け)輸送日数サンプル



発地	シンガポールまでの海上輸送日数	シンガポールでの通関転送所用日数	シンガポール空港から欧米までの輸送日数	合計平均所要日数
上海	7	3	4-6	15
深圳	4	3	4-6	12
香港	4	3	4-6	12
ホーチミン	3	3	4-6	11
ハイフォン	5	3	4-6	13
ヤンゴン	7	3	4-6	15
シアヌークビル	5	3	4-6	13

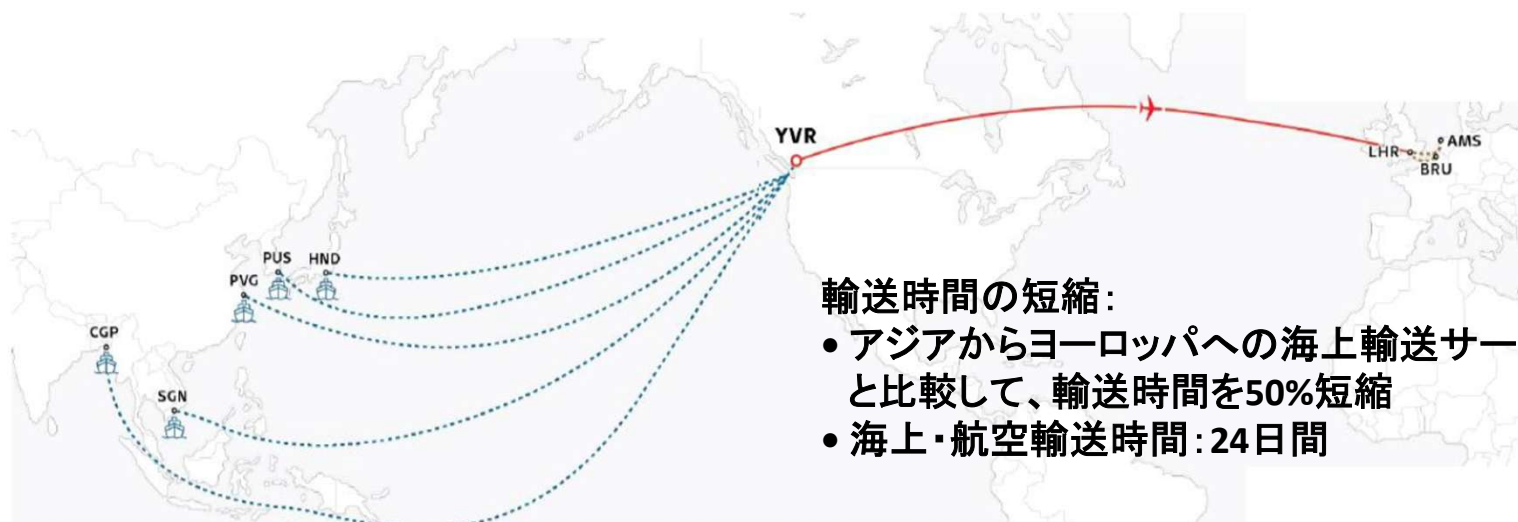
Remarks : Transit time and Connecting schedule information are not guaranteed and subjected to changes as per prevailing market conditions and actual circumstances

シーアンドエア (ドバイ経由 欧州向け)



アジア発欧州向け海上輸送日数 (40~50日) を大幅削減!

シーアンドエア(カナダ・バンクーバー経由欧州向け)



輸送時間の短縮:

- アジアからヨーロッパへの海上輸送サービス(約50日間)と比較して、輸送時間を50%短縮
- 海上・航空輸送時間:24日間



5. お問い合わせ窓口

- ご用命の際は弊社担当営業窓口までご連絡下さい。
弊社担当営業窓口がご不明な場合は以下宛先までお問合せ頂けると幸いです。

<窓口連絡先>

Takashi Suzumura 鈴木 崇

Ocean Freight Forwarding Department

South Asia and Oceania Regional Headquarters

Yusen Logistics (SAO Region) Co., Ltd.

2525 One FYI Center, 7th FL., Rama4 RD.,

Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110 Thailand.

M: +66-(0)6-1403-4466

E: takashi.suzumura@sao.yusen-logistics.com

W: www.yusen-logistics.com



ご清聴誠に有難う御座いました。

集重 1.0m 40t
2.0 50
3.0 62
4.0 66
5.0 70
中心

自重 70t
23.5t
(13.0x3.0)
1.3

又指禁止翻轉使用